

CROSS-BORDER CONVERSION PLAN
dated 23 April 2025

of Willet S.à r.l.
with its registered office in Luxembourg
("Converting Company")

into
Entara spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
with its registered office in Warsaw
("Converted Company")

pursuant to Title X, Chapter VI, Section 2 of the Luxembourg law of 10 August 1915 concerning commercial companies, as amended, and Article 577(1)(1) in conjunction with Article 580(1) of the (Polish) Code of Commercial Companies

Willet S.à r.l., a private limited liability company (*société à responsabilité limitée*) incorporated and existing under the laws of the Grand Duchy of Luxembourg, in connection with its planned European cross-border conversion, without dissolution or liquidation and while maintaining its legal personality, into a company to be governed by the laws of Poland under the name of Entara and the legal form of a limited liability company (*spółka z ograniczoną odpowiedzialnością*) (hereinafter: the "Conversion"), presents the following plan of cross-border conversion (hereinafter: the "Conversion Plan").

1. Information about the Converting Company, the Converted Company and the conversion method

Converting Company:

The Converting Company is a private limited liability company (*société à responsabilité limitée*) incorporated and existing under the laws of the Grand Duchy of Luxembourg under the name of Willet S.à r.l. with its registered office in Luxembourg at 16, rue Erasme, L-1468 Luxembourg, and registered with the Luxembourg Trade and Companies Register (*Registre de Commerce et des Sociétés*) under number B247950.

The Converting Company **is not** a collective investment undertaking, **does not operate** on the principle of risk-spreading, and its shares **are not** repurchased or redeemed directly or indirectly out of its assets at the request of its holders.

Proposed details of the Converted Company:

Company name:	Entara
Legal form:	spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (limited liability company)
Registered office:	Warsaw
Registered office address:	ul. Rondo 1 00-124 Warszawa

Conversion method:

The Conversion will take place on the basis of Title X, Chapter VI, Section 2 of the Luxembourg law of 10 August 1915 concerning commercial companies, as amended (hereinafter: "1915 Law") and Article 577(1)(1) in conjunction with Article 580⁽¹⁾ of the (Polish) Code of Commercial Companies



(hereinafter: the "CCC") through the conversion of a Luxembourg limited liability company into a Polish limited liability company.

As of the date of the Conversion Plan, the provisions implementing Directive (EU) 2019/2121 of the European Parliament and of the Council of 27 November 2019 amending Directive (EU) 2017/1132 as regards cross-border conversions, mergers and divisions (OJ EU L 321 of 2019, p. 1 as amended) were implemented both in the Polish and Luxembourg legal systems. Thus, the provisions of the laws of the Grand Duchy of Luxembourg and Poland apply as appropriate to this Conversion of limited liability companies. Luxembourg law governs such proceedings and formalities of the cross-border conversion in order to obtain the pre-conversion certificate. Once such pre-conversion certificate is obtained, Polish law governs such other proceedings and formalities of the cross-border conversion.

The intention is that the Converted Company, as of the date of entry, continues the legal affairs and operations of the Converting Company, i.e. the Converted Company assumes all rights and obligations of the Converting Company and the shareholders of the Converting Company become the shareholders of the Converted Company, taking into account the national standards applicable in the Grand Duchy of Luxembourg and Poland with regard to European cross-border company conversions.

2. Proposed schedule for cross-border conversion

Stages	Proposed timing of steps:
<i>I. before issuing a pre-conversion certificate –proceedings and formalities of the cross-border conversion subject to Luxembourg law as the law of the country of the registered office of the Converting Company</i>	
1) Draw up a conversion plan.	By 30 April 2025
2) Obtaining unanimous waiver of the shareholders of the Converting Company to (i) receive the management report to the attention of the shareholders explaining and justifying the legal and economic aspects of the Conversion (Art. 1062-6 (7) of the 1915 Law) and (ii) receive the report from the independent expert (Art. 1062-7 (3) of the 1915 Law).	By 30 April 2025
3) Issue of management report with respect to, <i>inter alia</i> , the impact of the Conversion to employees and its communication on the Company's group website.	By 30 April 2025
4) Submit Conversion Plan and notice to the attention of the shareholders, employees (or their representatives) and creditors of the Converting Company for publication with the Luxembourg Electronic Official Gazette (<i>Recueil Electronique des Sociétés et Associations</i>).	By 30 April 2025
5) Holding of extraordinary general meeting of Converting Company to resolve on the Conversion and Conversion Plan (hereinafter: the "EGM").	By 16 June 2025
6) Obtain a pre-conversion certificate from a Luxembourg public notary.	By 17 September 2025
<i>II. after issuing a pre-conversion certificate – proceedings and formalities subject to Polish law as the laws of the country of the Converted Company</i>	
7) Notify the court having jurisdiction over the Converted Company of the conversion.	By 22 September 2025

8) Enter the Converted Company in the Polish register of enterprises.

By 17 October 2025

3. On special rights conferred by the Converted Company to the shareholders or holders of securities other than shares in the company

The shareholders of the Converting Company do not have special rights or special entitlements and there are no holders of securities other than shares. No special rights are provided for shareholders of the Converted Company and there will be no holders of securities, other than shares, of the Converted Company as a direct result of the Conversion.

The conditions for exercising any shareholders' rights of the Converted Company are set out in the draft Articles of Association of the Converted Company as set out in clause 10 of the Conversion Plan.

4. Securities or guarantees offered to creditors

The Converting Company has no known creditors. No securities have been granted over the shares of the Converting Company and no securities or guarantees have been granted by the Converting Company.

5. Special benefits for members of the governing bodies of the Converting Company

The sole governing body of the Converting Company is the board of managers. No special benefits are provided to members of the board of managers of the Converting Company.

6. Information on incentives or subsidies received

The Converting Company has not received incentives or subsidies from the Grand Duchy of Luxembourg in the five years preceding the date of the Conversion Plan.

7. Repurchase price corresponding to the fair value of shares

A shareholder of the Converting Company who votes against the approval of the Conversion and the Conversion Plan is entitled to request the acquisition or repurchase of all (but not part of) of the shares he/she holds in the Converting Company at the time of the publication of the Conversion Plan with the Luxembourg Electronic Official Gazette (*Recueil Electronique des Sociétés et Associations*). Such shareholder's objection to the Conversion and Conversion Plan and the intention to have his/her/its shares being acquired or repurchased must be declared to the Luxembourg public notary before whom the EGM is held. The price per share to be paid to such shareholder corresponds to its fair value being set by the board of managers of the Converting Company: PLN 1,479.50. The payment shall be made either by the Converted Company or any of its other shareholders within two months of the Conversion becoming effective.

8. Absence of effect of the Conversion on employment

The Converting Company is a holding company and has no employees. The direct subsidiary of the Converting Company, Willet sp. z o.o., with its registered office in Warsaw, has employees. Indirect subsidiary/ies of the Converting Company have employees. The Conversion will have no effect on the employment conditions / employment contractual relationships of such employees.



9. The procedures by which arrangements for the involvement of employees in the definition of their rights to participation in the Converted Company's bodies

The Converting Company does not have any employees and therefore there are no procedures by which arrangements for the involvement of employees in the definition of their rights to participation in the Converted Company.

The address of the website of the Company's group where the Conversion Plan and the management report with respect to, *inter alia*, the impact of the Conversion to employees can be obtained free of charge is: www.willet.pl.

10. Draft Articles of Association under the law applicable to the Converted Company (unofficial translation into English)

**"Articles of Association of
a limited liability company**

**§ 1
(Legal Form)**

The *Attorney*, acting for and on behalf of the shareholders of Willet S.à r.l. with its registered office in Luxembourg, i.e. in the name of Agata Gabriela Stachowiak, Edyta Stachowiak, Robert Stachowiak, Romuald Przemysław Stachowiak, declares that by virtue of this act he forms a limited liability company and that this limited liability company shall be formed as a result of a cross-border conversion – pursuant to (i) the provision of Title X, Chapter VI, Section 2 of the Luxembourg law of 10 August 1915 concerning commercial companies, as amended, and (ii) the provisions of Article 580⁽¹⁾ - 580⁽¹⁷⁾ of the Polish Code of Commercial Companies of 15 September 2000 (consolidated text in Journal of Laws of 2024, item 18, as amended) – of Willet S.à r.l., a company incorporated and existing under the laws of Luxembourg, with its registered office in Luxembourg, 16, rue Erasme, L-1468 Luxembourg, registered with the Luxembourg Trade and Companies Register (*Registre de Commerce et des Sociétés*) under number: B247950, into an incorporated limited liability company, hereinafter referred to as the "Company".

**§ 2
(Business name, registered office and duration)**

1. The Company shall conduct its business activity under the business name of Entara spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.
2. The Company may also use the abbreviated name of Entara sp. z o.o.
3. The Company's registered office is in Warsaw.
4. The Company operates in the Republic of Poland and abroad.
5. The Company is established for an indefinite time.

**§ 3
(Core Business)**

- 1) Activities of holding companies (64.21.Z)



1. The Company's other business activities consist of:

- 1) Development of residential building projects (68.12.A),
- 2) Development of non-residential building projects (68.12.B),
- 3) Activities of financing conduits (64.22.Z),
- 4) Construction of residential buildings (41.00.A),
- 5) Construction of non-residential buildings (41.00.B),
- 6) Demolition (43.11.Z),
- 7) Site preparation (43.12.Z),
- 8) Test drilling and boring (43.13.Z),
- 9) Electrical installation (43.21.Z),
- 10) Plumbing, heat and air-conditioning installation (43.22.Z),
- 11) Other construction installation (43.24.Z),
- 12) Plastering (43.31.Z),
- 13) Joinery installation (43.32.Z),
- 14) Floor and wall covering (43.33.Z),
- 15) Painting and glazing (43.34.Z),
- 16) Other building completion and finishing (43.35.Z),
- 17) Roofing activities (43.41.Z),
- 18) Other specialised construction activities n.e.c. (43.99.Z),
- 19) Wholesale of wood, construction materials and sanitary equipment (46.83.Z),
- 20) Activities of agents involved in the wholesale of other particular products (46.18),
- 21) Other specialised wholesale (46.8),
- 22) Non-specialised wholesale trade (46.90 Z);
- 23) Freight transport by road (49.41.Z),
- 24) Other monetary intermediation (64.19.Z);
- 25) Finance leasing (64.91.Z);
- 26) Other financial service activities, except insurance and pension funding, n.e.c. (64.99.Z),
- 27) Other credit granting (64.92.B)
- 28) Other activities auxiliary to financial services, except insurance and pension funding (66.19.Z),
- 29) Buying and selling of own real estate (68.11.Z);
- 30) Rental and operating of own or leased real estate (68.20.Z),
- 31) Intermediation service activities for real estate activities (68.31.Z),
- 32) Other real estate activities on a fee or contract basis (68.32.B),
- 33) Activities of head offices (70.10.A),
- 34) Activities of shared service centres (70.10.B),
- 35) Other public relations and communication activities (73.30.B),
- 36) Business and other management consultancy activities (70.20.Z),
- 37) Rental and leasing of cars and light motor vehicles (77.11.Z),
- 38) All other professional, scientific and technical activities n.e.c. (74.99.Z),
- 39) Combined facilities support activities (81.10.Z),
- 40) General cleaning of buildings (81.21.Z),
- 41) Other cleaning activities n.e.c. (81.23.B),
- 42) Office administrative and support activities (82.10.Z),
- 43) Other business support service activities n.e.c. (82.99.B),
- 44) Other personal service activities n.e.c. (96.99.Z),

2. In the event that the Company is obliged to obtain any concessions or permits to carry out the above business activity, it will commence such an activity only after the relevant concessions or permits have been obtained.

§ 4
(Branch Offices)



The Company may open branch offices organised territorially and materially, set up establishments, representative offices, and commercial agencies, and also participate in companies and business organisations in the country and abroad – in accordance with the binding law.

§ 5 **(Share Capital and Shares)**

1. The share capital of the Company totals PLN 426,000,000.00 (in words: four hundred and twenty-six million zloty 00/100) and is divided into 426,000 (in words: four hundred and twenty-six thousand) equal and indivisible shares of PLN 1,000.00 (in words: one thousand zloty 00/100) each share.
2. Each shareholder may hold more than one share.
3. Shares in the share capital are taken up as follows:
 - **Agata Gabriela Stachowiak** shall take up 47,000 (in words: forty-seven thousand) shares with a nominal value of PLN 1,000.00 (in words: one thousand zloty 00/100) each and a total nominal value of PLN 47,000,000.00 (in words: forty-seven million zloty 00/100);
 - **Edyta Stachowiak** shall take up 699 (in words: six hundred and ninety-nine) shares with a nominal value of PLN 1,000.00 (in words: one thousand zloty 00/100) each and a total nominal value of PLN 699,000.00 (in words: six hundred and ninety-nine thousand zloty 00/100);
 - **Robert Stachowiak** shall take up 47,000 (in words: forty-seven thousand) shares with a nominal value of PLN 1,000.00 (in words: one thousand zloty 00/100) each and a total nominal value of PLN 47,000,000.00 (in words: forty-seven million zloty 00/100);
 - **Romuald Przemysław Stachowiak** shall take up 331,301 (in words: three hundred and thirty-one thousand three hundred and one) shares with a nominal value of PLN 1,000.00 (in words: one thousand zloty 00/100) each and a total nominal value of PLN 331,301,000.00 (in words: three hundred and thirty-one million three hundred and one thousand zloty 00/100).

§ 6 **(Increase in the Share Capital)**

1. An increase in the share capital up to the amount of PLN 500,000,000.00 (in words: five hundred million zloty) made by 31 December 2050 by virtue of a resolution of the Meeting of Shareholders shall not constitute an amendment to the Company's Articles of Association.
2. The contributions to the increased capital may be made in cash or in kind.
3. In the event of an increase in the share capital the existing Shareholders shall have the pre-emptive right to new shares in proportion to the shares already held.
4. The pre-emptive right shall be exercised by the Shareholders within three months from being called to do so. The Management Board shall send the call to all the Shareholders simultaneously.
5. The consent of the Meeting of Shareholders is each time required for the resolution permitting the new shareholders to join the Company and to take up newly issued shares.

§ 7 **(Additional Contributions)**



1. By virtue of a resolution of the Meeting of Shareholders, the Shareholders may be obliged to make additional payments of up to thousand times the nominal value of the shares held in the Company. The shareholders' resolution will each time specify the purpose of the additional contributions, their amount, and the deadline for payment.
2. Additional contributions may be returned to shareholders by virtue of a shareholders' resolution. The return of additional contributions may be financed from capital reserves and other capital reserves of the company, and may be effected also if the company shows a loss, as long as such a refund of additional contributions does not bring the value of the company's net assets below its share capital.
3. The shareholders' resolution referred to in item 2 will specify the return date and amount. No returned additional capital contributions shall be taken into account when new additional capital contributions are requested.
4. No announcement of the planned return of capital contributions is required in the company's official gazette, that is, Article 179(2) of the Code of Commercial Companies is excluded, and the resolution is effective from the time the Company's Management Board is notified.

§ 8 (Company Authorities)

The Company's authorities are:

- a) Meeting of Shareholders;
- b) the Management Board.

§ 9 (Meeting of Shareholders)

1. Resolutions of Shareholders are adopted at the Meeting of Shareholders. Resolutions may be adopted without holding a Meeting of Shareholders if all the Shareholders consent in writing to the decision to be taken or to a written vote.
2. The Ordinary Meeting of Shareholders should be held within the first 6 months of the end of each financial year.
3. The Extraordinary Meeting of Shareholders shall be held when necessary or on demand of the Shareholders representing at least 10% of the share capital.
4. The Meeting of Shareholders may be held in the registered office of the Company. The Meeting of Shareholders may also be held in any other place within the territory of the Republic of Poland if all the Shareholders agree to that in writing. The Meetings of Shareholders may be held also remotely using electronic means of communications. Detailed rules for the organisation and manner of participation in Shareholders' Meetings using electronic means of communications are laid down in the Regulations of the Shareholders' Meetings using electronic means of communications.
5. Invitations to the Meetings of Shareholders shall be received by each Shareholder individually in writing by registered or courier mail, upon written acknowledgement of receipt, sent at least two weeks prior to the date of the Meeting of Shareholders. Instead of registered mail or courier mail the notification may be sent to the Shareholder by electronic mail if the Shareholder has earlier agreed to this in writing and provided the address to which the notification should be sent.



Such invitations shall specify the date, time and venue of the Meeting of Shareholders, as well as the detailed agenda. In the event of an intended amendment to the Company's articles of association, the essential elements of the contents of the proposed amendments need to be indicated.

6. Each Shareholder may be represented at the Meeting of Shareholders by another shareholder or by a third party holding a written proxy notice granted by the shareholder to be represented, and the proxy notice should be attached to the minutes of the Meeting.
7. A member of the Management Board and a Company employee must not act as a proxy at the Meeting of Shareholders.
8. The Meeting of Shareholders shall elect from among themselves a chairperson and designate a minutes clerk. The chairman shall ensure that the Meeting and the adopted resolutions are recorded in compliance with relevant regulations, as well as that the minutes of the Meeting are delivered to the Shareholders.

§ 10

(Adoption of Resolutions)

1. For the purpose of adopting the resolutions, each share means one vote.
2. The resolutions of the Meeting of Shareholders shall be adopted by absolute majority of votes, unless the (Polish) Code of Commercial Companies or these Articles of Association provide otherwise.
3. The Meeting of Shareholders shall be deemed capable of adopting resolutions if at least 51% (fifty one per cent) of the Company's total share capital is represented at the Meeting.
4. Resolutions on amendments to the Company's articles of association, dissolution of the Company, a sale of the enterprise or an organised part thereof, shall be adopted by the majority of two-third of votes. However, when the Company is dissolved due to a loss exceeding the total of capital reserves and a half of the share capital, the absolute majority of votes shall be sufficient to adopt a resolution on the dissolution of the Company.
5. A resolution on the amendment to the Company's articles of association, increasing the Shareholders' benefits or diminishing the shareholding rights or personal rights conferred upon individual Shareholders shall require the consent of all the affected Shareholders.
6. The following categories of issues shall remain at the discretion of the Shareholders and require a resolution:
 - a) examination and approval of the Management Report and the financial statements, appropriation of profits, coverage of losses;
 - b) granting discharge to members of the Company bodies in respect of fulfilment of their duties;
 - c) all decisions concerning claims for remedying damage caused when forming, managing, or supervising the Company;
 - d) disposal and leasing out of the enterprise or an organised part thereof, and establishment of a limited right in rem thereon;



- e) acquisition and disposal, and encumbrance of a real property, perpetual usufruct right to or a participating interest in a real property;
- f) granting permission to members of the Management Board for conducting competitive activities, as well as for their participation in a competitive enterprise as a shareholder or a member of the managing body;
- g) amendments to the Company's articles of association;
- h) transformation of the Company or its merger with another company;
- i) dissolution of the Company;
- j) appointment and removal of liquidators;
- k) exercising the Company's voting rights in subsidiaries or controlled entities;
- l) setting and amending the Management Board by-Laws.

§ 11
(Management Board and Representation)

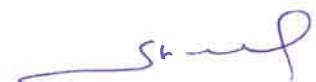
1. The Management Board shall manage the Company's affairs and represent the Company.
2. The Management Board is obliged to manage the Company affairs in compliance with laws, the Company's Articles of Association, resolutions adopted by the shareholders and the Management Board by-Laws.
3. The Management Board of the Company consists of one or more members.
4. The Management Board Members shall be appointed and removed by way of a resolution of Shareholders. The Management Board Members shall be appointed for an indefinite time, which means that the mandate of a member does not expire at the date of holding the Meeting of Shareholders which approves the financial statements for the first and each subsequent full financial year during which (s)he performs the function of the Management Board member. Articles 202(1) and (2) of the Code of Commercial Companies shall not apply. The above-mentioned rules apply as well to the members of the Management Board appointed before and serving on the date the rules came into force.
5. A Management Board member may serve as President or Vice-President of the Management Board. A Management Board member may be appointed a President or Vice-President only by virtue of a shareholders' resolution. It is possible to appoint more than one Vice-President of the Management Board.
6. In the case of a single-member Management Board, declarations of intent may be made on behalf of the Company and the Company may be represented by one Management Board member acting independently. In the case of a multi-member Management Board, the following rule applies to making declarations of intent on behalf of the Company and to company representation: the Company may be represented by one member of the Management Board acting jointly with another Management Board member or with a commercial attorney [Polish: *prokurent*].
7. In contracts between the Company and a Management Board member and in disputes with him or her, the Company shall be represented by an attorney appointed under a resolution of the Meeting of Shareholders.



8. A removed member of the Management Board shall be entitled and obliged to give explanations in the course of preparation of the Management Report and of the financial statements, covering the term of his/her office as a member of the Management Board, and to participate in the Meeting of Shareholders approving the Report and the statements, unless the removal act provides otherwise.
9. Resolutions of the Management Board shall be recorded in the minutes, unless the resolution is adopted in writing. The minutes shall include the agenda of the meeting, names of the participating Management Board Members and the number of votes cast for and against each of the resolutions. The minutes shall also contain the differing opinion of the Management Board Member and, where appropriate, the reasons for such opinion. The minutes shall be signed at least by the Chair of the Management Board meeting.
10. Resolutions of the Management Board shall be adopted by absolute majority of votes and provided that all Members of the Management Board have been notified of the meeting of the Management Board.
11. In accordance with the relevant reporting principles, the Management Board shall be obliged to:
 - a) submit reports to the Meeting of Shareholders on the most important matters related to the Company's business activities, each time as applicable;
 - b) provide information on current state of affairs of the Company, at the request of the Meeting of Shareholders or any of the Shareholders;
 - c) immediately inform the Meeting of Shareholders of a danger or a loss exceeding the total of capital reserves and 50 % of the share capital;
 - d) prepare and submit for approval, at the request of the Meeting of Shareholders, the following reports and documents: monthly report on business activities, annual financial statements and annual business plan.

§ 12 **(Annual Financial Statements)**

1. The Company's financial year corresponds to the calendar year. The first financial year ends on 31 December 2025.
2. The Company's financial statements shall be prepared in accordance with the law and accounting principles.
3. Within the first 6 months of the end of every financial year the Management Board of the Company shall prepare the annual financial statements and the written Management Report covering the last financial year.
4. Distribution of the net profit arising from the annual financial statements shall be stipulated in the resolution of the Meeting of Shareholders which may exclude the profit from distribution among the shareholders and appropriate it for the purposes specified in the resolution. The Company may create reserve funds and appropriate the profit to such funds.
5. The Company may create special-purpose funds (e.g. reserve funds) by relevant resolutions of the shareholders.



§ 13
(Cancellation of shares)

1. A share may be cancelled only after the Company has been registered. A share may be cancelled upon the shareholder's consent, through its acquisition by the Company (voluntary cancellation).
2. The cancellation of a share requires the consent of the Meeting of Shareholders expressed by a resolution which must contain: the legal grounds for the cancellation and the amount of the payment due to a shareholder for the cancelled share.
3. The compensation for a shareholder whose shares are cancelled shall be paid from the net profit or in compliance with the provisions on share capital reduction.

§ 14
(Disposal of Shares)

1. Shares may be disposed of or pledged. Disposal of a share before the Company is entered in the register of enterprises or before an increase in the share capital is registered shall be invalid.
2. Disposal of shares each time requires a resolution by the Meeting of Shareholders.
3. In the event of disposal of shares, the remaining shareholders shall have the pre-emptive right to the shares in proportion to the shares already held.
4. A shareholder intending to dispose of his/her shares to a buyer (regardless of whether the buyer is a shareholder or a third party) is obliged to inform the other shareholders (those holding pre-emptive rights) in writing of the intended disposal of his/her shares and of the terms and conditions of that disposal, and to offer the shareholders holding pre-emptive rights the acquisition of the shares on the same terms and conditions.
5. The shareholder shall send the written notice in accordance with the provisions of clause 4 within one month prior to the date of the intended disposal of the shares and shall inform the Management Board of the Company in writing of the intention to dispose of the shares.
6. The pre-emptive right shall be exercised by the Shareholders within three months from being called to do so. The Management Board shall send the call to all the Shareholders simultaneously.
7. The provisions of § 14 shall also apply mutatis mutandis in the event of:
 - a) acquisition of own shares by the Company,
 - b) sale of some of the shares held by the shareholder,
 - c) concluding swap agreements relating to the Company's shares,
 - d) disposal of shares without a consideration or payment to a third party.
8. For the avoidance of doubt, the provisions of § 14 do not apply in the case of inheritance of shares. Shares may be inherited without limitations.

§ 15
(Announcements)

The Company announcements shall be published exclusively in *Monitor Sądowy i Gospodarczy* (Court and Economic Journal).

§ 16
(Applicable Law)



All matters not regulated herein are governed by the Polish Code of Commercial Companies. The Company shall be governed by the laws of Poland.

The present Conversion Plan worded in English, followed by a French version. In case of discrepancies between the English and the French texts, the English version shall prevail

**** Follows the French version of the above ****

PLAN DE TRANSFORMATION TRANSFRONTALIÈRE
du 23 avril 2025

de Willet S.à r.l.
ayant son siège social à Luxembourg
(«Société à Transformer»)

en

Entara spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
ayant son siège social à Varsovie
(«Société Transformée»)

*conformément au Titre X, Chapitre VI, Section 2 de la loi luxembourgeoise du 10 août 1915
concernant les sociétés commerciales, telle que modifiée, et à l'article 577(1)(1) en lien avec
l'article 580(1) du code (polonais) des sociétés commerciales*

Willet S.à r.l., une société à responsabilité limitée constituée et existant en vertu des lois du Grand-Duché de Luxembourg, dans le cadre de son projet de transformation transfrontalière européenne, sans dissolution ni liquidation et avec maintien de sa personnalité juridique, en une société de droit polonais sous la dénomination de Entara et sous la forme juridique d'une société à responsabilité limitée (spółka z ograniczoną odpowiedzialnością) (ci-après : la « Transformation »), présente le plan de transformation transfrontalière suivant (ci-après : le « Plan de Transformation »).

1. Informations sur la Société à Transformer, la Société Transformée et la méthode de transformation

Société à Transformer :

La Société à Transformer est une société à responsabilité limitée constituée et existant en vertu des lois du Grand-Duché de Luxembourg sous le nom de Willet S.à r.l., ayant son siège social à Luxembourg au 16 rue Erasme, L-1468 Luxembourg, et inscrite au Registre de Commerce et des Sociétés de Luxembourg sous le numéro B247950.

La Société à Transformer **n'est pas un** organisme de placement collectif, **ne fonctionne pas** selon le principe de la répartition des risques et ses parts sociales **ne sont pas** rachetées ou remboursées directement ou indirectement à partir de ses actifs à la demande de ses associés.

Détails proposés pour la Société Transformée :



Nom de la société : **Entara**
 Forme juridique : **spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (société à responsabilité limitée)**
 Siège social : **Varsovie**
 Adresse du siège social : **ul. Rondo 1
00-124 Varsovie**

Méthode de transformation :

La Transformation aura lieu sur le fondement du Titre X, Chapitre VI, Section 2 de la loi luxembourgeoise du 10 août 1915 concernant les sociétés commerciales, telle que modifiée (ci-après : la « Loi de 1915 »), et de l'article 577(1)(1) en lien avec l'article 580(1) du code (polonais) des sociétés commerciales (ci-après : le « CCC ») par la transformation d'une société à responsabilité limitée luxembourgeoise en une société à responsabilité limitée polonaise.

À la date du Plan de Transformation, les dispositions transposant la directive (UE) 2019/2121 du Parlement européen et du Conseil du 27 novembre 2019 modifiant la directive (UE) 2017/1132 en ce qui concerne les transformation, fusions et scissions transfrontalières (JO UE L 321 de 2019, p. 1 telle que modifiée) ont été mises en œuvre à la fois dans le système juridique polonais et dans le système juridique luxembourgeois. Ainsi, les règles juridiques du Grand-Duché de Luxembourg et de la Pologne s'appliquent à la présente Transformation de sociétés à responsabilité limitée. Le droit luxembourgeois régit les procédures et les formalités de la transformation transfrontalière en vue de l'obtention du certificat préalable à la transformation. Une fois le certificat préalable à la transformation obtenu, le droit polonais régit les autres procédures et formalités de la transformation transfrontalière.

L'intention est que la Société Transformée, à partir de la date d'entrée, poursuive les affaires juridiques et les opérations de la Société à Transformer, c'est-à-dire que la Société Transformée assume tous les droits et obligations de la Société à Transformer et que les associés de la Société à Transformer deviennent les associés de la Société Transformée, en tenant compte des normes nationales applicables au Grand-Duché de Luxembourg et en Pologne en ce qui concerne les transformations transfrontalières européennes de sociétés.

2. Calendrier proposé pour la transformation transfrontalière

Étapes	Calendrier proposé pour les étapes :
<i>I. avant la délivrance d'un certificat préalable à la transformation -procédures et formalités de la transformation transfrontalière soumises au droit luxembourgeois en tant que droit du pays du siège social de la Société à Transformer</i>	
1) Préparation d'un plan de transformation	Au plus tard le 30 avril 2025
2) Obtention de la renonciation unanime des associés de la Société à Transformer à (i) recevoir le rapport de gestion à l'attention des Associés expliquant et justifiant les aspects juridiques et économiques de la Transformation (Art. 1062-6 (7) de la Loi de 1915) et (ii) recevoir le rapport de l'expert indépendant (Art. 1062-7 (3) de la Loi de 1915).	Au plus tard le 30 avril 2025
3) Emission du rapport de gestion concernant, entre autres, l'impact de la Transformation sur les employés et sa communication sur le site internet du groupe de la Société.	Au plus tard le 30 avril 2025

4) Soumission du Plan de Transformation et de l'avis à l'attention des associés, des employés (ou de leurs représentants) et des créanciers de la Société à Transformer pour publication au Recueil Electronique des Sociétés et Associations.	Au plus tard le 30 avril 2025
5) Tenue de l'assemblée générale extraordinaire de la Société à Transformer pour décider de la Transformation (ci-après : l'« AGE »).	Au plus tard le 16 juin 2025
6) Obtention d'un certificat préalable à la transformation auprès d'un notaire luxembourgeois.	Au plus tard le 17 septembre 2025
II. <i>après la délivrance du certificat préalable à la transformation - procédures et formalités soumises au droit polonais en tant que droit du pays de la Société Transformée</i>	
7) Notifier la transformation au tribunal compétent pour la Société Transformée.	Au plus tard le 22 septembre 2025
8) Inscrire la Société Transformée au registre polonais des sociétés.	Au plus tard le 17 octobre 2025

3. Droits conférés par la Société Transformée aux associés ou aux détenteurs de titres autres que des parts sociales de la société

Les associés de la Société à Transformer ne disposent pas de droits spéciaux et il n'y a pas de porteurs de titres autres que des parts sociales. Aucun droit spécial n'est accordé aux associés de la Société à Transformer et il n'y aura pas de porteurs de titres autres que des parts sociales de la Société Transformée du fait de la Transformation.

Les conditions d'exercice des droits des associés de la Société Transformée sont définies dans le projet de Statuts de la Société Transformée, tel qu'énoncé à la clause 10 du Plan de Transformation..

4. Sûretés ou garanties offertes aux créanciers

La Société à Transformer n'a pas de créanciers connus. Aucune sûreté n'a été octroyée sur les parts sociales de la Société à Transformer et aucune sûreté ou garantie n'a été octroyée par la Société à Transformer.

5. Avantages particuliers accordés aux membres des organes de direction de la Société à Transformer.

L'unique organe de direction de la Société à Transformer est le conseil de gérance. Aucun avantage particulier n'est accordé aux membres du conseil de gérance de la Société à Transformer.

6. Informations sur les mesures d'incitations ou les subventions reçues

La Société à Transformer n'a pas reçu de mesure d'incitation ou de subventions par le Grand-Duché de Luxembourg au cours des cinq années précédant la date du Plan de Transformation.

7. Prix de rachat correspondant à la juste valeur des parts sociales

Un associé de la Société à Transformer qui vote contre l'approbation de la Transformation et du Plan de Transformation a le droit de demander l'acquisition ou le rachat de la totalité (mais non d'une partie) des parts sociales qu'il/elle détient dans la Société à Transformer au moment de la publication du Plan de Transformation au Recueil Electronique des Sociétés et Association. L'opposition de cet associé à la Transformation et au Plan de Transformation et son intention de

voir ses parts sociales acquises ou rachetées doivent être déclarées au notaire luxembourgeois devant lequel se tient l'EGM. Le prix par part sociales à payer à cet Associé correspond à sa juste valeur fixée par le conseil de gérance de la Société à Transformer : 1.479,50 PLN. Le paiement doit être effectué soit par la Société Transformée, soit par l'un de ses autres associés, dans les deux mois suivant la date effective de la Transformation.

8. Absence d'effet de la Transformation sur l'emploi

La Société à Transformer est une société de détention de participation et n'a pas d'employés. La filiale directe de la Société à Transformer, Willet sp. z o.o., dont le siège social se trouve à Varsovie a des employés. La ou les filiales indirectes de la Société à Transformer a/ont des employés. La Transformation n'aura aucun effet sur conditions d'emploi/les relations de travail de ces employés.

9. Les modalités selon lesquelles il est prévu d'assurer l'implication des salariés dans la définition de leurs droits à la participation dans les organes de la Société Transformée

La Société à Transformer n'a pas d'employés et il n'existe donc pas de procédures de participation des employés à la détermination de leurs droits de participation dans la Société Transformée.

L'adresse du site internet du groupe de la Société sur lequel peuvent être obtenus gratuitement le Plan de Transformation et le rapport de l'organe de gestion concernant entre autres les conséquences de la Transformation est : www.willet.pl.

10. Projet de statuts en vertu du droit applicable à la Société Transformée (traduction française non-officielle)

« Statuts d'une société à responsabilité limitée

§ 1 (Forme juridique)

Le fondé de pouvoir, agissant au nom et pour le compte des associés de Willet S.à r.l. dont le siège social est situé à Luxembourg, c'est-à-dire au nom de Agata Gabriela Stachowiak, Edyta Stachowiak, Robert Stachowiak, Romuald Przemysław Stachowiak, déclare qu'en vertu de cet acte, il constitue une société à responsabilité limitée et que cette société à responsabilité limitée sera constituée à la suite d'une transformation transfrontalière – conformément aux dispositions de l'article 580⁽¹⁾ – 580⁽¹⁷⁾ du Code polonais des Sociétés Commerciales du 15 septembre 2000 (texte consolidé dans le Journal des lois de 2024, point 18, tel que modifié) – de Willet S.à r.l., société constituée et existant conformément au droit luxembourgeois, dont le siège social est situé à Luxembourg, 16 rue Erasme, L-1468 Luxembourg, immatriculée au Registre de Commerce et des Sociétés de Luxembourg sous le numéro B247950, en société à responsabilité limitée, ci-après dénommée la « Société ».

§ 2 (Dénomination sociale, siège social et durée)

1. La Société exerce son activité sous la dénomination sociale Entara spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.
2. La Société peut également utiliser la dénomination abrégée Entara sp. z o.o.



3. Le siège social de la Société est situé à Varsovie.
4. La Société exerce ses activités en République de Pologne et à l'étranger.
5. La Société est constituée pour une durée indéterminée.

§ 3 **(Activité principale)**

1) Activités des sociétés holding (64.21.Z)

1. Les autres activités de la Société consistent en :

- 1) Développement de projets de construction résidentielle (68.12.A),
- 2) Développement de projets de construction non résidentielle (68.12.B),
- 3) Activités des structures de financement (64.22.Z),
- 4) Construction de bâtiments résidentiels (41.00.A),
- 5) Construction de bâtiments non résidentiels (41.00.B),
- 6) Démolition (43.11.Z),
- 7) Préparation de sites (43.12.Z),
- 8) Forage et sondage (43.13.Z),
- 9) Installation électrique (43.21.Z),
- 10) Installation de plomberie, de chauffage et de climatisation (43.22.Z),
- 11) Autres travaux d'installation (43.24.Z),
- 12) Plâtrage (43.31.Z),
- 13) Installation de menuiseries (43.32.Z),
- 14) Revêtement des sols et des murs (43.33.Z),
- 15) Peinture et vitrerie (43.34.Z),
- 16) Autres travaux de finition et de parachèvement des bâtiments (43.35.Z),
- 17) Travaux de couverture (43.41.Z),
- 18) Autres activités spécialisées de construction n.c.a. (43.99.Z),
- 19) Commerce de gros de bois, matériaux de construction et équipements sanitaires (46.83.Z),
- 20) Activités des intermédiaires du commerce de gros d'autres produits particuliers (46.18),
- 21) Autres commerces de gros spécialisés (46.8),
- 22) Commerce de gros non spécialisé (46.90 Z) ;
- 23) Transport routier de marchandises (49.41.Z),
- 24) Autres intermédiations monétaires (64.19.Z) ;
- 25) Crédit-bail (64.91.Z) ;
- 26) Autres activités de services financiers, à l'exception de l'assurance et des caisses de retraite, n.c.a. (64.99.Z),
- 27) Autres activités de crédit (64.92.B)
- 28) Autres activités auxiliaires de services financiers, à l'exception de l'assurance et des caisses de retraite (66.19.Z),
- 29) Achat et vente de biens immobiliers propres (68.11.Z) ;
- 30) Location et exploitation de biens immobiliers propres ou loués (68.20.Z),
- 31) Activités des services d'intermédiation pour les activités immobilières (68.31.Z),
- 32) Autres activités immobilières pour compte de tiers (68.32.B),
- 33) Activités des sièges sociaux (70.10.A),
- 34) Activités des centres de services partagés (70.10.B),



- 35) Autres activités de relations publiques et communication (73.30.B),
 - 36) Conseil d'affaires et autres activités de conseils en gestion (70.20.Z),
 - 37) Location et location-bail de voitures et véhicules automobiles légers (77.11.Z),
 - 38) Toutes les autres activités spécialisées, scientifiques et techniques n.c.a. (74.99.Z),
 - 39) Activités combinées de soutien aux bâtiments (81.10.Z),
 - 40) Nettoyage général des bâtiments (81.21.Z),
 - 41) Autres activités de nettoyage n.c.a. (81.23.B),
 - 42) Activités administratives et de soutien de bureau (82.10.Z),
 - 43) Autres activités de services de soutien aux entreprises n.c.a. (82.99.B),
 - 44) Autres activités de services personnels n.c.a. (96.99.Z),
2. Dans le cas où la Société serait obligée d'obtenir des concessions ou des permis pour exercer l'activité commerciale susmentionnée, elle ne commencera une telle activité qu'après avoir obtenu les concessions ou permis pertinents.

§ 4 (Succursales)

La Société peut ouvrir des succursales organisées territorialement et matériellement, créer des établissements, des bureaux de représentation et des agences commerciales, et également participer à des sociétés et des organisations commerciales dans le pays et à l'étranger, conformément à la loi en vigueur.

§ 5 (Capital social et parts sociales)

1. Le capital social de la Société s'élève à 426.000.000,00 PLN (en toutes lettres : quatre cent vingt-six millions de zlotys 00/100) et est divisé en 426.000 (en toutes lettres : quatre cent vingt-six mille) parts sociales égales et indivisibles de 1.000,00 PLN (en toutes lettres : mille zlotys 00/100) chacune.
2. Chaque Associé peut détenir plus d'une part sociale.
3. Les parts sociales du capital social sont souscrites comme suit :
 - **Agata Gabriela Stachowiak** souscrira 47.000 (en toutes lettres : quarante-sept mille) parts sociales d'une valeur nominale de 1.000,00 PLN (en toutes lettres : mille zlotys 00/100) chacune et d'une valeur nominale totale de 47.000.000,00 PLN (en toutes lettres : quarante-sept millions de zlotys 00/100) ;
 - **Edyta Stachowiak** souscrira 699 (en toutes lettres : six cent quatre-vingt-dix-neuf) parts sociales d'une valeur nominale de 1.000,00 PLN (en toutes lettres : mille zlotys 00/100) chacune et d'une valeur nominale totale de 699.000,00 PLN (en toutes lettres : six cent quatre-vingt-dix-neuf mille zloty 00/100) ;
 - **Robert Stachowiak** souscrira 47.000 (en toutes lettres : quarante-sept mille) parts sociales d'une valeur nominale de 1.000,00 PLN (en toutes lettres : mille zlotys 00/100) chacune et d'une valeur nominale totale de 47.000.000,00 PLN (en toutes lettres : quarante-sept millions de zlotys 00/100) ;
 - **Romuald Przemysław Stachowiak** souscrira 331.301 (en toutes lettres : trois cent trente et un mille trois cent une) parts sociales d'une valeur nominale de 1.000,00 PLN (en toutes lettres : mille zlotys 00/100) chacune et d'une valeur nominale totale de 331.301.000,00 PLN (en toutes lettres : trois cent trente et un millions trois cent un mille zlotys 00/100).



§ 6
(Augmentation du capital social)

1. Une augmentation du capital social à hauteur de 500.000.000,00 PLN (en toutes lettres : cinq cent millions de zlotys) réalisée avant le 31 décembre 2050 en vertu d'une résolution de l'Assemblée des Associés ne constitue pas une modification des Statuts de la Société.
2. Les apports au capital augmenté peuvent être effectués en numéraire ou en nature.
3. En cas d'augmentation du capital social, les Associés existants ont un droit de préemption sur les nouvelles parts sociales proportionnellement aux parts sociales déjà détenues.
4. Le droit de préemption doit être exercé par les Associés dans un délai de trois mois à compter de la convocation. Le Conseil de Gérance envoie la convocation simultanément à tous les Associés.
5. L'accord de l'Assemblée des Associés est requis à chaque fois pour la résolution permettant aux nouveaux Associés d'adhérer à la Société et de souscrire aux parts sociales nouvellement émises.

§ 7
(Apports supplémentaires)

1. En vertu d'une résolution de l'Assemblée des Associés, les Associés peuvent être tenus d'effectuer des versements supplémentaires pouvant atteindre mille fois la valeur nominale des parts sociales détenues dans la Société. La résolution des Associés précisera à chaque fois l'objet des apports supplémentaires, leur montant et la date limite de paiement.
2. Les apports supplémentaires peuvent être restitués aux associés en vertu d'une résolution des associés. Le remboursement des apports supplémentaires peut être financé par les réserves de capital et autres réserves de capital de la société, et peut également être effectué si la société affiche une perte, tant que ce remboursement des apports supplémentaires ne ramène pas la valeur de l'actif net de la société en dessous de son capital social.
3. La résolution des associés mentionnée au point 2 précisera la date et le montant du remboursement. Aucun apport de capital supplémentaire remboursé ne sera pris en compte lors de la demande de nouveaux apports de capital supplémentaires.
4. Aucune annonce de la restitution prévue des apports en capital n'est requise dans le journal officiel de la société, c'est-à-dire que l'article 179(2) du Code des Sociétés Commerciales est exclu, et la résolution prend effet à partir du moment où le Conseil de Gérance de la Société en est informé.

§ 8
(Autorités de la société)



Les autorités de la société sont :

- a) l'Assemblée des Associés ;
- b) le Conseil de Gérance.

§ 9

(Assemblée des Associés)

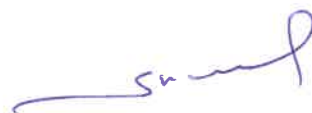
1. Les résolutions des Associés sont adoptées lors de l'Assemblée des Associés. Les résolutions peuvent être adoptées sans tenir d'Assemblée des Associés si tous les Associés consentent par écrit à la décision à prendre ou à un vote écrit.
2. L'Assemblée Générale Ordinaire des Associés doit se tenir dans les six premiers mois suivant la fin de chaque exercice.
3. L'Assemblée Générale Extraordinaire des Associés se tient si nécessaire ou à la demande des Associés représentant au moins 10 % du capital social.
4. L'Assemblée des Associés peut se tenir au siège social de la Société. L'Assemblée des Associés peut également se tenir en tout autre lieu situé sur le territoire de la République de Pologne si tous les Associés y consentent par écrit. Les Assemblées des Associés peuvent également se tenir à distance par le biais de moyens de communication électroniques. Les règles détaillées relatives à l'organisation et aux modalités de participation aux Assemblées Générales des Associés par voie électronique sont définies dans le Règlement des Assemblées Générales des Associés par voie électronique.
5. Chaque Associé reçoit individuellement par écrit, par courrier recommandé ou par coursier, les convocations aux Assemblées des Associés, avec accusé de réception, au moins deux semaines avant la date de l'Assemblée des Associés. Au lieu d'un courrier recommandé ou d'un courrier par coursier, la notification peut être envoyée à l'Associé par courrier électronique si l'Associé a préalablement donné son accord par écrit et a fourni l'adresse à laquelle la notification doit être envoyée.

Ces invitations doivent préciser la date, l'heure et le lieu de l'Assemblée des Associés, ainsi que l'ordre du jour détaillé. En cas de modification envisagée des statuts de la Société, les éléments essentiels du contenu des modifications proposées doivent être indiqués.

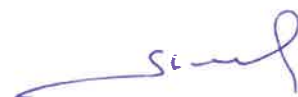
6. Chaque Associé peut se faire représenter à l'Assemblée des Associés par un autre Associé ou par un tiers muni d'une procuration écrite de l'Associé à représenter, laquelle doit être jointe au procès-verbal de l'Assemblée des Associés.
7. Un membre du Conseil de Gestion et un employé de la Société ne peuvent agir en qualité de mandataire à l'Assemblée des Associés.
8. L'Assemblée des Associés élit parmi ses membres un président et désigne un secrétaire de séance. Le président veille à ce que l'Assemblée des Associés et les résolutions adoptées soient consignées conformément à la réglementation en vigueur, ainsi qu'à ce que le procès-verbal de l'Assemblée des Associés soit remis aux Associés.

§ 10

(Adoption des résolutions)



1. Aux fins de l'adoption des résolutions, chaque part sociale donne droit à une voix.
2. Les résolutions de l'Assemblée des Associés sont adoptées à la majorité absolue des voix, sauf disposition contraire du Code des Sociétés Commerciales (polonais) ou des présents Statuts.
3. L'Assemblée des Associés est réputée pouvoir adopter des résolutions si au moins 51 % (cinquante et un pour cent) du capital social total de la Société est représenté à l'Assemblée des Associés.
4. Les résolutions relatives aux modifications des statuts de la Société, à la dissolution de la Société, à la vente de l'entreprise ou d'une partie organisée de celle-ci, sont adoptées à la majorité des deux tiers des voix. Toutefois, lorsque la Société est dissoute en raison d'une perte supérieure au total des réserves en capital et à la moitié du capital social, la majorité absolue des voix suffit pour adopter une résolution sur la dissolution de la Société.
5. Une résolution sur la modification des statuts de la Société, augmentant les avantages des Associés ou diminuant les droits de participation ou les droits personnels conférés aux Associés individuels, nécessite le consentement de tous les Associés concernés.
6. Les catégories de questions suivantes restent à la discrétion des Associés et nécessitent une résolution :
 - a. examen et approbation du Rapport de Gestion et des états financiers, affectation des bénéfices, couverture des pertes ;
 - b. donner décharge aux membres des organes de la Société pour l'accomplissement de leurs fonctions ;
 - c. toutes les décisions concernant les demandes de réparation des dommages causés lors de la constitution, de la gestion ou de la surveillance de la Société ;
 - d. la cession et la location de l'entreprise ou d'une partie organisée de celle-ci, et la constitution d'un droit réel limité sur celle-ci ;
 - e. acquisition, cession et mise en gage d'un bien immobilier, droit d'usufruit perpétuel sur un bien immobilier ou participation dans un bien immobilier ;
 - f. autorisation accordée aux membres du Conseil de Gérance pour exercer des activités concurrentielles, ainsi que pour leur participation à une entreprise concurrente en tant qu'Associé ou membre de l'organe de direction ;
 - g. modifications des statuts de la Société ;
 - h. transformation de la Société ou fusion avec une autre société ;
 - i. dissolution de la Société ;
 - j. nomination et révocation des liquidateurs ;
 - k. exercice des droits de vote de la Société dans les filiales ou les entités contrôlées ;
 - l. établissement et modification des statuts du Conseil de Gérance.



(Conseil de Gérance et Représentation)

1. Le Conseil de Gérance gère les affaires de la Société et la représente.
2. Le Conseil de Gérance est tenu de gérer les affaires de la Société conformément aux lois, aux Statuts de la Société, aux résolutions adoptées par les Associés et aux règlements du Conseil de Gérance.
3. Le Conseil de Gérance de la Société se compose d'un ou plusieurs membres.
4. Les Membres du Conseil de Gérance sont nommés et révoqués par une résolution des Associés. Les Membres du Conseil de Gérance sont nommés pour une durée indéterminée, ce qui signifie que le mandat d'un membre n'expire pas à la date de la tenue de l'Assemblée des Associés qui approuve les états financiers du premier exercice complet et de chaque exercice complet suivant au cours duquel il exerce la fonction de membre du Conseil de Gérance. Les articles 202(1) et (2) du Code des sociétés commerciales ne s'appliquent pas. Les règles susmentionnées s'appliquent également aux membres du Conseil de Gérance nommés avant l'entrée en vigueur des règles et en fonction à cette date.
5. Un membre du Conseil de Gérance peut exercer les fonctions de Président ou de Vice-Président du Conseil de Gérance. Un membre du Conseil de Gérance ne peut être nommé Président ou Vice-Président que par une résolution des associés. Il est possible de nommer plusieurs Vice-Présidents du Conseil de Gérance.
6. Dans le cas d'un Conseil de Gérance unipersonnel, les déclarations d'intention peuvent être faites au nom de la Société et la Société peut être représentée par un membre du Conseil de Gérance agissant de manière indépendante. Dans le cas d'un Conseil de Gérance composé de plusieurs Membres, la règle suivante s'applique à la déclaration d'intention au nom de la Société et à la représentation de la Société : la Société peut être représentée par un Membre du Conseil de Gérance agissant conjointement avec un autre Membre du Conseil de Gérance ou avec un mandataire commercial [en polonais : *prokurent*].
7. Dans les contrats entre la Société et un membre du Conseil de Gérance et dans les litiges avec lui, la Société est représentée par un mandataire désigné par résolution de l'Assemblée des Associés.
8. Un membre révoqué du Conseil de Gérance a le droit et l'obligation de fournir des explications lors de la préparation du rapport de gestion et des états financiers, couvrant la durée de son mandat en tant que membre du Conseil de Gérance, et de participer à l'Assemblée des Associés approuvant le rapport et les états financiers, sauf disposition contraire de l'acte de révocation.
9. Les résolutions du Conseil de Gérance sont consignées dans un procès-verbal, à moins que la résolution ne soit adoptée par écrit. Le procès-verbal comprend l'ordre du jour de la réunion, les noms des membres du Conseil de Gérance participants et le nombre de voix exprimées pour et contre chacune des résolutions. Le procès-verbal contient également l'avis divergent du membre du Conseil de Gérance et, le cas échéant, les raisons de cet avis. Le procès-verbal est signé au moins par le président de la réunion du Conseil de Gérance.



10. Les résolutions du Conseil de Gérance sont adoptées à la majorité absolue des voix et à condition que tous les membres du Conseil de Gérance aient été informés de la réunion du Conseil de Gérance.
11. Conformément aux principes de reporting applicables, le Conseil de Gérance est tenu de :
- a) présenter des rapports à l'Assemblée des Associés sur les questions les plus importantes liées aux activités commerciales de la Société, chaque fois que cela est applicable ;
 - b) fournir des informations sur la situation actuelle de la Société, à la demande de l'Assemblée des Associés ou de l'un des Associés ;
 - c) informer immédiatement l'Assemblée des Associés d'un danger ou d'une perte dépassant le total des réserves de capital et 50 % du capital social ;
 - d) préparer et soumettre à l'approbation de l'Assemblée générale, à sa demande, les rapports et documents suivants : rapport mensuel sur l'activité de la Société, états financiers annuels et plan d'affaires annuel.

§ 12 **(États financiers annuels)**

- 1. L'exercice social de la Société correspond à l'année civile. Le premier exercice social se termine le 31 décembre 2025.
- 2. Les états financiers de la Société sont établis conformément à la loi et aux principes comptables.
- 3. Dans les six mois suivant la fin de chaque exercice, le Conseil de Gérance de la Société établit les états financiers annuels et le rapport de gestion écrit couvrant le dernier exercice.
- 4. La distribution du bénéfice net résultant des états financiers annuels est stipulée dans la résolution de l'Assemblée des Associés qui peut exclure le bénéfice de la distribution entre les Associés et l'affecter aux fins spécifiées dans la résolution. La Société peut créer des fonds de réserve et affecter le bénéfice à ces fonds.
- 5. La Société peut créer des fonds à des fins spéciales (par exemple, des fonds de réserve) par des résolutions pertinentes des Associés.

§ 13 **(Annulation des parts sociales)**

- 1. Une part sociale ne peut être annulée qu'après l'immatriculation de la Société. Une part sociale peut être annulée avec le consentement de l'Associé, par son acquisition par la Société (annulation volontaire).
- 2. L'annulation d'une part sociale requiert le consentement de l'Assemblée des Associés exprimé par une résolution qui doit contenir : les motifs légaux de l'annulation et le montant du paiement dû à un Associé pour la part sociale annulée.
- 3. L'indemnisation de l'Associé dont les parts sociales sont annulées est prélevée sur le bénéfice net ou conformément aux dispositions relatives à la réduction du capital social.



§ 14
(Cession des parts sociales)

1. Les parts sociales peuvent être cédées ou données en gage. La cession d'une part sociale avant l'inscription de la Société au Registre des entreprises ou avant l'enregistrement d'une augmentation du capital social est nulle.
2. La cession de parts sociales requiert à chaque fois une résolution de l'Assemblée des Associés.
3. En cas de cession de parts sociales, les Associés restants disposent d'un droit de préemption sur les parts sociales proportionnel aux parts sociales déjà détenues.
4. Un Associé qui a l'intention de céder ses parts sociales à un acheteur (que l'acheteur soit un Associé ou un tiers) est tenu d'informer par écrit les autres Associés (ceux qui détiennent des droits de préemption) de la cession envisagée de ses parts sociales et des conditions de cette cession, et d'offrir aux Associés détenant des droits de préemption l'acquisition des parts sociales aux mêmes conditions.
5. L'Associé enverra la notification écrite conformément aux dispositions de la clause 4 dans le mois précédant la date de la cession prévue des parts sociales et informera par écrit le Conseil de Gérance de la Société de son intention de céder les parts sociales.
2. Le droit de préemption sera exercé par les Associés dans les trois mois suivant la convocation. Le Conseil de Gérance enverra la convocation à tous les Associés simultanément.
3. Les dispositions du § 14 s'appliquent également mutatis mutandis en cas de :
 - a) l'acquisition par la Société de ses propres parts sociales,
 - b) la vente d'une partie des parts sociales détenues par l'Associé,
 - c) la conclusion d'accords d'échange relatifs aux parts sociales de la Société,
 - d) la cession de parts sociales sans contrepartie ou paiement à un tiers.
8. Pour éviter toute ambiguïté, les dispositions du § 14 ne s'appliquent pas en cas d'héritage de parts sociales. Les parts sociales peuvent être héritées sans limitation.

§ 15
(Annonces)

Les annonces de la Société seront publiées exclusivement dans le *Monitor Sądowy i Gospodarczy* (Journal des tribunaux et de l'économie).

§ 16
(Droit applicable)

Toutes les questions non réglementées dans les présentes sont régies par le Code polonais des Sociétés Commerciales. La Société sera régie par les lois de la Pologne.

Le présent Plan de Conversion est rédigé en anglais, suivi d'une version française. En cas de divergence entre les textes anglais et français, la version anglaise prévaudra.



SIGNATURES

for Willet S.à r.l.:

Jean-Christophe Grogna
Class B manager

Daniel Kaiser
Class B manager



Romuald Przemysław Stachowiak
Class A manager